ส่วนที่ 1

1. ประวัติโรงพยาบาลมหาสารคาม
2. แผนกลยุทธ์พัฒนาระบบบริการสุขภาพ
3. ข้อมูลบุคลากร
4. ข้อมูลทางการเงิน
5. ข้อมูลการให้บริการ

1. ประวัติโรงพยาบาลมหาสารคาม

ปี พ.ศ. 2490 โรงพยาบาลมหาสารคามเริ่มการก่อสร้างบนเนื้อที่ 12 ไร่เศษ ตั้งอยู่เลขที่ 168 ถนนผดุงวิถี ตำบลตลาด อำเภอเมือง จังหวัดมหาสารคาม โดยได้รับโอนที่ดินจากสถานีสุขศาลา เทศบาลเมืองมหาสารคาม

พ.ศ. 2532 เป็นต้นมาโรงพยาบาลมหาสารคามมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง มีผู้อำนวยการโรงพยาบาลอีกหลายท่าน ที่ทุ่มเททั้งแรงกายแรงใจเพื่อพัฒนาโรงพยาบาลมหาสารคามเป็นโรงพยาบาลขนาด 580 เตียง ในเนื้อที่ 34 ไร่เศษ ตั้งอยู่เลขที่ 168 ถ. ผดุงวิถี ต. ตลาด อ. เมือง จ. มหาสารคาม โทร. 043-711029, 711463, 740993-6 โทรสาร 043-711433

รายนามผู้อำนวยการตั้งแต่เริ่มเปิดดำเนินการจนถึงปัจจุบัน

นายแพทย์บรรลุ	ศิริพานิช	พ.ศ. 2494 - 2496
นายแพทย์วุฒิ	โพธิสุนทร	พ.ศ. 2496 - 2498
นายแพทย์วิสิษฐ์	สุวรรณิก	พ.ศ. 2498 - 2500
นายแพทย์สุพัฒก์	ตระกูลดิษฐ์	พ.ศ. 2500 - 2518
แพทย์หญิงชูศรี	โพธิสุนทร	พ.ศ. 2518 - 2532
นายแพทย์สมศักดิ์	ธันวารชร	พ.ศ. 2532 - 2536
นายแพทย์มงคล	เชฏฐากุล	พ.ศ. 2536 - 2537
นายแพทย์สุวัฒน์	เลิศสุขประเสริฐ	พ.ศ. 2537 - 2542
นายแพทย์ชาย	ธีระสุต	พ.ศ. 2542 - 2545
นายแพทย์วิชิต	ว่องสัธนพงษ์	พ.ศ. 2545 - 2547
นายแพทย์วีระพันธ์	สุพรรณไชยมาตย์	พ.ศ. 2547 - 2550
แพทย์หญิงเสาวลักษณ์	นาคะพงษ์	พ.ศ. 2550 - 2552
นายแพทย์สุนทร	ยนต์ตระกูล	พ.ศ. 2552 – 2558
นายแพทย์วีระศักดิ์	อนุตรอังกูร	พ.ศ. 2558 – 2560
นายแพทย์สุนทร	ยนต์ตระกูล	พ.ศ. 2560 – ปัจจุบัน

2. แผนกลยุทธ์พัฒนาระบบบริการสุขภาพ

วิสัยทัศน์

"บริการเป็นเลิศ เครือข่ายเข้มแข็ง"

ปรัชญา

"เชี่ยวชาญวิชาการ คุณภาพมาตรฐาน บริการดุจญาติมิตร"

ค่านิยม

"M-S-K-H"

M	=	Morality	ความมีคุณธรรม จริยธรรม ยึดหลักธรรมาภิบาล
S	=	Standard,	ปฏิบัติงานตามมาตรฐาน
		Service mind,	พฤติกรรมบริการที่ดี
		Corporation social Responsibility	มีความรับผิดชอบต่อสังคม
K	=	Knowledge	อุดมความรู้
H	=	Humanized	บริการด้วยหัวใจความเป็นมนุษย์

พันธกิจ (Mission)

1. ให้บริการครบมิติสุขภาพแบบได้มาตรฐานไร้รอยต่อ
2. จัดระบบบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ
3. ส่งเสริมให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ ผลิตและพัฒนาบุคลากรทางการแพทย์

ประเด็นยุทธศาสตร์

1. พัฒนาคุณภาพการให้บริการด้านสุขภาพที่มีสมรรถนะสูง ทำงานแบบภาคีเครือข่าย (Standard & Seamless Service)
2. เพิ่มศักยภาพระบบบริหารจัดการภายใน (ระบบการเงิน การคลังพัสดุ เทคโนโลยีสารสนเทศ การพัฒนาระบบบุคลากร งานสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย และการประชาสัมพันธ์องค์กร) ให้มีประสิทธิภาพ (Smart Organization)
3. พัฒนาระบบการจัดการความรู้ที่มีคุณภาพ ผลิตและพัฒนาบุคลากรทางการแพทย์ ให้ได้มาตรฐาน (learning Organization)

3. ข้อมูลบุคลากร

ตาราง 1 อัตรากำลังเจ้าหน้าที่โรงพยาบาลมหาสารคาม ตามบัญชีถือจ่ายเงินเดือน ระดับปฏิบัติการ – เชี่ยวชาญ (ตามเงินเดือนถือจ่าย จ.18) ปีงบประมาณ 2561

ประเภท	ปีงบประมาณ			
	2558	2559	2560	2561 (ตค.60-พค.61)
ข้าราชการ	678	757	754	758
ลูกจ้างประจำ	115	109	108	88
พนักงานกระทรวงสาธารณสุข	486	535	483	543
ลูกจ้างชั่วคราว (รายเดือน)	93		93	**78**
ลูกจ้างชั่วคราว (รายวัน)	161	172	188	169
พนักงานราชการ	33	38	42	48
รวม	**1,566**	**1,611**	**1,668**	**1,686**

ที่มา: ฝ่ายการเจ้าหน้าที่ โรงพยาบาลมหาสารคาม ข้อมูล ณ วันที่ 31 พฤษภาคม 2561

ตาราง 2 อัตรากำลังเจ้าหน้าที่โรงพยาบาลมหาสารคาม (ข้าราชการ) ปีงบประมาณ 2561

ประเภท	ตามบัญชีถือจ่ายเงินเดือน (จ.18) จำนวน (คน)	ปฏิบัติงานจริง จำนวน (คน)
1. แพทย์	109	96
- แพทย์เพิ่มพูนทักษะ	-	25
2. ทันตแพทย์	13	13
3. เภสัชกร	36	36
4. นักเทคนิคการแพทย์	18	18
5. นักกายภาพบำบัด	7	7
6. นักกิจกรรมบำบัด	2	2
6. นักรังสีการแพทย์	10	10
7. พยาบาลวิชาชีพ	473	466
8. อื่น ๆ	90	114
รวม	**758**	**787**

ที่มา: ฝ่ายการเจ้าหน้าที่ โรงพยาบาลมหาสารคาม ข้อมูล ณ วันที่ 31 พฤษภาคม 2561

ตาราง 3 จำแนกแพทย์เฉพาะทางสาขาต่างๆ ในโรงพยาบาลมหาสารคาม ปีงบประมาณ 2561

ลำดับที่	แพทย์เฉพาะทาง	จำนวน (คน)
1	อายุรกรรมทั่วไป	11
2	อายุรกรรมโรคเลือด	1
3	อายุรกรรมโรคไต	1
4	อายุรกรรมโรคหัวใจ	1
5	อายุรกรรมระบบประสาท	1
6	อายุรกรรมกระเพาะอาหารและตับ	1
7	กุมารเวชกรรม	9
8	รังสีแพทย์	5
9	เวชกรรมฟื้นฟู	2
10	ศัลยกรรมทั่วไป	9
11	ศัลยกรรมระบบประสาท	2
12	ศัลยกรรมทางเดินปัสสาวะ	3
13	ศัลยกรรมออร์โธปิดิกส์	9
14	สูติ-นรีเวชกรรม	11
15	จักษุแพทย์	1
16	จักษุแพทย์ (จอประสาทวุ้นตา)	3
17	หู คอ จมูก	4
18	วิสัญญีแพทย์	5
19	จิตเวช	2
20	พยาธิวิทยากายวิภาค	1
21	เวชศาสตร์ครอบครัว	5
22	เวชศาสตร์ฉุกเฉิน	3
รวม		**90**
1	แพทย์เวชปฏิบัติทั่วไป (GP)	6
2	แพทย์เพิ่มพูนทักษะ	25
รวม		**31**
รวมทั้งหมด		**121**

ที่มา: ฝ่ายการเจ้าหน้าที่ โรงพยาบาลมหาสารคาม ข้อมูล ณ วันที่ 31 พฤษภาคม 2561

4. ข้อมูลทางการเงิน

ตาราง 4 ประมาณการรายรับและรับจริง ปีงบประมาณ 2561

ลำดับที่	รายการ	ประมาณการ (บาท)	รับจริง (บาท)	ร้อยละ
1	เงินงบประมาณ	415,840,801.33	324,263,984.47	-22.02
2	เงิน UC	334,700,000.00	546,739,179.79	63.35
3	เงินอื่นๆ	425,808,953.33	379,568,329.18	-11.12
รวม		1,176,349,754.66	1,250,571,493.44	6.31

ที่มา: ฝ่ายการเงินและบัญชี โรงพยาบาลมหาสารคาม ข้อมูล ณ วันที่ 31 พฤษภาคม 2561

ตาราง 5 รายละเอียดงบประมาณรายรับ ปีงบประมาณ 2561

ลำดับ	รายการ	ประมาณการ (บาท)	รับจริง	
			(บาท)	ร้อยละ
1	รายได้ UC	333,333,333.33	545,637,329.79	63.69
2	รายได้ EMS	1,366,666.67	1,101,850.00	-19.38
3	ค่ารักษาเบิกต้นสังกัด	6,000,000.00	5,511,790.64	-8.14
4	รายได้ค่ารักษา อปท.	22,666,666.67	25,036,534.59	10.46
5	รายได้ค่ารักษาเบิกจ่ายตรงกรมบัญชีกลาง	146,666,666.67	140,527,061.90	-4.19
6	รายได้ประกันสังคม	53,333,333.33	55,227,386.41	3.55
7	รายได้แรงงานต่างด้าว	266,666.67	427,898.50	60.46
8	รายได้ค่ารักษาและบริการอื่นๆ	80,000,000.00	80,910,614.54	1.14
9	รายได้งบประมาณส่วนบุคลากร	238,666,666.67	234,759,058.17	-1.64
10	รายได้อื่น	116,875,620.00	71,927,042.60	-38.46
11	รายได้งบลงทุน	177,174,134.66	89,504,926.30	-49.48
รวม		**1,176,349,754.66**	**1,250,571,493.44**	**6.31**

ที่มา: ฝ่ายการเงินและบัญชี โรงพยาบาลมหาสารคาม ข้อมูล ณ วันที่ 31 พฤษภาคม 2561

ตาราง 6 สรุปรายจ่าย จำแนกรายหมวด ปีงบประมาณ 2561

ลำดับที่	รายการ	ประมาณการ (บาท)	จ่ายจริง (บาท)	ร้อยละ
1	งบบุคลากร	213,877,168.26	213,877,168.26	100
2	งบดำเนินการ (รวมรายจ่ายอื่น)	33,273,476.00	25,470,602.00	76.55
3	งบลงทุน	246,475,000.00	50,801,404.00	20.61
4	งบกลาง	2,753,296.00	2,753,296.00	100
รวม		496,378,940.26	292,902,470.26	59.00

ที่มา: ฝ่ายการเงินและบัญชี โรงพยาบาลมหาสารคาม ข้อมูล ณ วันที่ 31 พฤษภาคม 2561

ตาราง 7 แผนประมาณการรายจ่ายและรายจ่ายจริง ปีงบประมาณ 2561 หมวดงบบุคลากร

ลำดับที่	รายการ	ประมาณการ (บาท)	จ่ายจริง (บาท)	ร้อยละ
1	เงินเดือนข้าราชการ	200,000,000.00	169,454,947.69	-15.27
2	ค่าจ้างลูกจ้างประจำ	17,631,392.85	14,666,410.00	-16.82
3	พนักงานราชการ	7,701,940,.48	7,737,995.35	0.47
4	เงินประจำตำแหน่ง	13,333,333.33	14,377,373.64	7.83
5	ค่าจ้างพนักงานกระทรวงสาธารณสุข	45,600,000.00	44,277,243.00	-2.90
6	ค่าจ้างลูกจ้างชั่วคราว	8,800,000.00	8,431,920.79	-4.18
7	ค่าจ้างชั่วคราวรายวัน	12,266,666.67	17,282,179.19	40.89
8	ค่าตอบแทน พตส.	20,000,000.00	17,922,625.00	-10.39
9	ค่าตอบแทนการปฏิบัติงานนอกเวลา (OT)	90,000,000.00	95,376,731.50	5.97
10	ค่าตอบแทนอื่นๆ ทุกหมวด	66,666,666.68	64,505,014.50	-3.24
รวม		**482,000,000.01**	**454,032,440.66**	**-0.29**

ที่มา: ฝ่ายการเงินและบัญชี โรงพยาบาลมหาสารคาม ข้อมูล ณ วันที่ 31 พฤษภาคม 2561

ตาราง 8 แผนรายจ่าย และรายจ่ายจริง ปีงบประมาณ 2561 หมวดงบดำเนินการ

ลำดับที่	รายการ	ประมาณการ (บาท)	จ่ายจริง(บาท)	ร้อยละ
1	ค่าใช้สอย (M1) (รวมโครงการ)	80,828,953.34	43,945,207.90	-45.63
2	ค่าสาธารณูปโภค (M2)	18,666,666.67	19,023,173.12	1.91
3	ค่าวัสดุ (M3)	116,999,999.99	110,309,878.12	-5.72
4	ค่าวัสดุยา (M4)	146,666,666.67	141,111,320.25	-3.79
รวมงบดำเนินการ		363,162,286.67	314,389,579.39	-13.43
5	การสนับสนุนเครือข่าย	10,906,733.33	8,264,887.83	-24.22
รวมงบดำเนินการและสนับสนุนเครือข่าย		374,069,020.00	322,654,467.22	-13.74
6	งบสำรองฉุกเฉิน	-	-	-
	งบกลาง	-	-	-
รวมงบกลาง งบดำเนินการและสนับสนุนเครือข่าย		**374,069,020.00**	**322,654,467.22**	**-13.74**

ที่มา: ฝ่ายการเงินและบัญชี โรงพยาบาลมหาสารคาม ข้อมูล ณ วันที่ 31 พฤษภาคม 2561

ตาราง 9 แผนรายจ่าย และรายจ่ายจริง ปีงบประมาณ 2561 หมวดงบลงทุน

ลำดับที่	รายการ	ประมาณการ (บาท)	จ่ายจริง(บาท)	ร้อยละ
1	ที่ดินและสิ่งก่อสร้าง	229,987,800.00	44,170,404.00	19.21
2	ครุภัณฑ์การแพทย์	26,948,000.00	5,829,000.00	21.63
3	ครุภัณฑ์ไม่ใช่การแพทย์	5,945,000.00	802,000.00	13.49
4	ครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์	117,200.00	0	0
รวมครุภัณฑ์		33,010,200.00	6,631,000.00	20.09
รวม		262,998,000.00	50,801,404.00	19.32

ที่มา: ฝ่ายการเงินและบัญชี โรงพยาบาลมหาสารคาม ข้อมูล ณ วันที่ 31 พฤษภาคม 2561

5. ข้อมูลการให้บริการ

ตาราง 10การให้บริการของโรงพยาบาลมหาสารคาม ปีงบประมาณ 2558 – 2561

การให้บริการ		ปีงบประมาณ			
		2558	**2559**	**2560**	**2561 (8เดือน)**
1	จำนวนเตียง (เตียง)	522	580	580	580
2	จำนวนผู้ป่วยนอกทั้งหมด (ครั้ง)	596,590	600,806	570,755	334,872
3	จำนวนผู้ป่วยนอก (ครั้ง/วัน)*	1,634	1,646	1,564	1,378
4	จำนวนผู้ป่วยในทั้งหมด (ครั้ง)	46,132	50,016	49,585	29,369
5	จำนวนผู้ป่วยใน (ครั้ง/วัน)**	493	547	534	120
6	จำนวนวันนอนผู้ป่วยใน (วัน)	180,118	199,761	195,083	119,643
7	อัตราครองเตียง (ร้อยละ)***	94.53	94.36	92.15	84.8
8	จำนวนการผ่าตัดใหญ่ทั้งหมด (ครั้ง)	26,082	31,409	26,779	23,691
9	อัตราการผ่าตัดใหญ่ต่อผู้ป่วยใน (ร้อยละ)	56.54	62.80	54.00	80.6
10	จำนวนวันนอนโรงพยาบาลเฉลี่ย (วัน/คน)	3.94	3.99	3.93	4.07
11	จำนวนผู้ป่วยในเสียชีวิต	929	983	999	648
12	อัตราการเสียชีวิตของผู้ป่วยใน โรงพยาบาล (ร้อยละ)	2.01	1.97	2.01	2.20
13	จำนวนผู้ป่วยนอกเสียชีวิต (คน)	123	153	157	92
14	อัตราการเสียชีวิตของผู้ป่วยนอก โรงพยาบาล (ร้อยละ)	0.02	0.03	0.03	0.03
15	จำนวนผู้ป่วยที่รับไว้รักษาต่อ (ครั้ง)	81,588	82,213	92,537	56,654
16	จำนวนผู้ป่วยที่ส่งไปรักษาต่อ (ครั้ง)	8,134	7,568	11,577	7,336
17	สัดส่วนการรับผู้ป่วยไว้รักษาต่อ/การส่งผู้ป่วยไปรักษาต่อ	10.03	10.86	7.99	7.72

ที่มา: ศูนย์ข้อมูลและสารสนเทศ โรงพยาบาลมหาสารคาม ข้อมูล ณ วันที่ 31 พฤษภาคม 2561

หมายเหตุ: 1. จำนวนผู้ป่วยนอก (ครั้ง/วัน)* ปี 2561= จำนวนผู้ป่วยนอกทั้งหมด (ครั้ง) / จำนวนวัน

2. จำนวนผู้ป่วยใน (ครั้ง/วัน)** = จำนวนวันนอน /จำนวนวัน

3. อัตราครองเตียง (ร้อยละ)*** = (จำนวนวันนอน x100) / (จำนวนเตียง x จำนวนวัน)

ตาราง 11สาเหตุการป่วยของผู้ป่วยนอกโรงพยาบาลมหาสารคาม 5 อันดับแรกปีงบประมาณ 2558-2561 เรียงตามลำดับโรคในปี 2561

ลำดับที่	โรค	ปีงบประมาณ							
		2558		2559		2560		2561	
		จำนวน (ครั้ง)	ร้อยละ	จำนวน (ครั้ง)	ร้อยละ	จำนวน (ครั้ง)	ร้อยละ	จำนวน (ครั้ง)	ร้อยละ
1	โรคความดันโลหิตสูง Essential (primary) hypertension	43,053	7.22	42,650	7.10	38,666	6.77	23,381	6.98
2	เบาหวานชนิดที่ไม่ต้องพึ่งอินสุลิน Non-insulin-dependent diabetes mellitus	41,185	6.90	42,154	7.02	37,511	6.57	22,021	6.58
3	ความผิดปกติของเมตะบอลิซึมของไลโปโปรตีนและไลปิดดีเมียอื่นๆ	38,801	6.50	37,274	6.20	33,273	5.83	19,246	5.75
4	โรคทางแพทย์แผนไทยที่เกี่ยวกับลม	11,158	1.87	14,278	2.38	19,226	3.37	13,307	3.97
5	โรคไตวาย Chronic renal failure	19,518	3.72	20,655	3.44	21,321	3.74	11,620	3.47

ที่มา: ศูนย์ข้อมูลและสารสนเทศ โรงพยาบาลมหาสารคาม ข้อมูล ณ วันที่ 31 พฤษภาคม 2561

หมายเหตุ: จัดเป็นกลุ่มโรค 3 หลัก ร้อยละ เทียบกับจำนวนผู้ป่วยที่มารับบริการทั้งหมด

ตาราง 12สาเหตุการป่วยของผู้ป่วยใน โรงพยาบาลมหาสารคาม 7 อันดับแรก ปีงบประมาณ 2558-2561(เรียงลำดับตามร้อยละการเกิดโรค ปี 2561)

ลำดับที่	โรค	ปีงบประมาณ							
		2558		2559		2560		2561 (8 เดือน)	
		จำนวน (ครั้ง)	ร้อยละ	จำนวน (ครั้ง)	ร้อยละ	จำนวน (ครั้ง)	ร้อยละ	จำนวน (ครั้ง)	ร้อยละ
1	Intracranial injury	1,078	2.34	1,324	2.65	1,254	2.53	1,008	3.43
2	Chronic renal failure	1,263	2.74	1,144	2.29	1,365	2.75	812	2.76
3	Cerebral infarction	808	1.75	816	1.63	978	1.97	763	2.59
4	Acute appendicitis	1,277	2.77	1,448	2.90	1,405	2.83	758	2.58
5	Pneumonia organism unspecified	691	1.50	988	1.98	1,150	2.32	749	2.55
6	Senile cataract	1,724	3.74	1,597	3.19	1,423	2.87	690	2.34
7	Calculus of kidney and ureter	1,087	2.36	1,144	2.29	1,117	2.25	651	2.21

ที่มา: ศูนย์ข้อมูลและสารสนเทศ โรงพยาบาลมหาสารคาม ข้อมูล ณ วันที่ 31 พฤษภาคม 2561 เรียงลำดับตามโรคที่พบมากในปี 2561

หมายเหตุ: จัดเป็นกลุ่มโรค 3 หลัก ร้อยละ เทียบกับจำนวนผู้ป่วยที่มารับบริการทั้งหมด

ตาราง 13ผู้ป่วยในจำหน่ายต่อวัน โรงพยาบาลมหาสารคาม

รายการ		ปี 2558		ปี 2559		ปี 2560		ปี 2561 (8 เดือน)	
		จำนวน (ครั้ง)	เฉลี่ย / วัน	จำนวน (ครั้ง)	เฉลี่ย / วัน	จำนวน (ครั้ง)	เฉลี่ย / วัน	จำนวน (ครั้ง)	เฉลี่ย /วัน
ผู้ป่วยใน โรงพยาบาล มหาสารคาม	ในเขต อ.เมือง	14,322	39	14,592	40	14,477	40	8,120	33
	นอกเขต อ. เมือง	31,809	87	35,425	97	35,108	96	21,249	87
รวม		46,131	126	50,017	137	49,585	136	29,369	120

ที่มา: ศูนย์ข้อมูลและสารสนเทศ โรงพยาบาลมหาสารคาม ข้อมูล ณ วันที่ 31 พฤษภาคม 2561

หมายเหตุ: จำนวนผู้ป่วยใน โรงพยาบาลมหาสารคามเฉลี่ยต่อวัน = จำนวนผู้ป่วยใน (ครั้ง) / จำนวนวัน

จำนวนผู้ป่วยใน โรงพยาบาลมหาสารคามจำหน่ายเฉลี่ยต่อวัน ปี 2560 = จำนวนผู้ป่วยใน (ครั้ง) / จำนวนวัน